

# Energiewende mit Kostenoptimierung bewältigen

Chancen der Effizienzsteigerung



Mit einer konsequenten Ausrichtung auf diese Erfolgsfaktoren wird der erforderliche Wirkungsgrad innerhalb regulatoriver Mechanismen erreicht

# Energiewende mit Kostenoptimierung bewältigen

Rahmenbedingungen und Geschäftsmodelle verändern sich mit beschleunigtem Druck. Die Energiewende hat regulative Mechanismen zur Folge, die für die Versorgung und Erzeugung große Herausforderungen darstellen. Stadtwerke aller Größenklassen zeigen deutlich sinkende Umsatzrenditen und Rückgänge in den Eigenkapitalquoten. Versorger müssen neben strategischen Investitionsentscheidungen für Erzeugung, Übertragung und Speicherung beschleunigt Kosteneinsparungspotentiale in allen operativen und administrativen Bereichen umsetzen. Aber mit erprobten Ansätzen lässt sich aus der Energiewende profitieren.

## **Fokussierung**

Umweltbewusstsein, Wechselbereitschaft, Marktanzreizprogramm und sinkenden Margen kann mit zugeschnittenen Produkten, effizienter Kundenskalierung und Attraktivität in der Betreuung entgegengewirkt werden. Die hohe Rate sich ergebender Transaktionen muss mit einer konsequenten Automatisierung im Kundenmanagement begegnet werden. Auch dann tragen Interessenten mit hoher Wechselbereitschaft zum Profit bei und Kunden im eigenen Versorgungsgebiet werden effizient zurückgewonnen.

## **Wirksamkeit**

Mit verbesserten Beschaffungskonditionen für Material und Fremdleistungen werden kurzfristig und unmittelbar ergebnisrelevant Potentiale umgesetzt. Lieferantenbeziehungen werden geschärft und die Anzahl von Sondervorgehensweisen eingeschränkt. Eine Zentralisierung von Informationen für den übergreifenden Prozess von der Jahresplanung über die Koordination von Maßnahmen bis hin zur Bauausführung bildet die Grundlage für die termin-, kosten- und leistungsgerechte Planung zur übergreifenden Bereitstellung externer Leistungen.

## **Sicherheit**

Integrität entscheidungsrelevanter Informationen bedeutet für ein hohes Investitionsaufkommen und leistungsgerechte Services die Hebung sicherer Kostensenkungspotentiale im Umfeld technisch anspruchsvoller Anlagen. Es werden kommerzielle, technische und grafische IT-Systeme zu einer übergreifenden Plan-, Bau- und Service-Anwendung integriert. Bisher nur beschränkt zugängliche Informationen sind über den gesamten Jahreszyklus verfügbar.

Sie sind interessiert, haben Fragen, dann nehmen Sie doch bitte Kontakt mit uns auf:

enerson AG  
Luxemburger Allee 8  
45481 Mülheim an der Ruhr

[www.enerson.de](http://www.enerson.de)  
[info@enerson.de](mailto:info@enerson.de)

Tel.: +49 208 306790-0  
Fax: +49 208 306790-579

## **Liquidität**

Neben der Gestaltung von Material- und Informationsflüssen sind auch die Geldströme von entscheidender Wichtigkeit. Die Minimierung des Working Capital zeigt, wie wirtschaftlich ein Unternehmen arbeitet. Cash-Potentiale werden gehoben, um Liquiditätsrisiken zu minimieren, den Unternehmenswert zu steigern und die Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen. Erhebliche Liquiditätspotentiale können durch eine Verkürzung der Durchlaufzeiten bei der Abrechnung, beim Lieferantenwechsel und im Forderungsmanagement realisiert werden. In diesen Bereichen identifizieren insbesondere IT-orientierte Prozessanalysen Potentiale zur Steigerung der Liquidität.

## **Agilität**

Durch die gemeinsame Nutzung von bisher auf mehrere Unternehmenseinheiten verteilte Funktionen durch eine Zusammenfassung in Shared Services sind deutliche Kostenoptimierungen zu erwarten. Denn die Bündelung transaktionaler und repetitiver Prozesse bedeutet wirksame Skaleneffekte. Insbesondere birgt die Standardisierung qualitativer Merkmale erhebliche Effizienzpotentiale, denn die Kosten werden transparenter und lassen sich damit besser steuern. Gerade auch in Anbetracht wechselvoller Marktbedingungen bringt die zentrale Prozessabwicklung durch Shared Services eine hohe Flexibilität für das Unternehmen.

## **Quick Check**

Wir können einen Quick Check anbieten der diese Potentiale identifiziert und quantifiziert. Als Ergebnis liefern wir die individuelle Roadmap für ihr Unternehmen.

